

# Anticiper les prochaines crises

RAPPORT ANNUEL 2021-2022

**I4CE**

INSTITUTE FOR  
CLIMATE  
ECONOMICS

Une initiative de la Caisse des Dépôts et  
de l'Agence Française de Développement



## Édito

### “ Repousser les frontières de l’expertise, ”

Le [nouveau rapport d'activité d'I4CE](#) illustre une nouvelle fois que l'Institut a su trouver sa place et sa valeur ajoutée en tant que producteur d'expertise sur le climat. Ses données et ses analyses contribuent toujours plus à l'élaboration des politiques publiques et à la qualité du débat public. Toute l'équipe de l'Institut peut être fière de son travail. Cette réussite suscite cependant des attentes, et elle nous oblige.

Le contexte d'aujourd'hui n'est d'ailleurs plus celui qui prévalait au moment de la création de l'Institut. Pour nous aider à préparer la prochaine étape, douze acteurs et observateurs de la vie publique réunis sous la présidence d'Alain Quinet ont réfléchi avec bienveillance, mais aussi exigence, sur le futur d'I4CE. Leurs recommandations, bien entendu formulées en toute indépendance, nous ont été précieuses. Elles nous ont permis de prendre du recul par rapport aux impératifs du quotidien et de nous projeter sur les prochaines années pour élaborer un nouveau plan de développement.

L'enjeu pour I4CE va être de continuer à repousser la frontière de l'expertise. Nous n'avons pas vocation à répéter ce qui est déjà connu, mais d'explorer de nouveaux champs et d'innover. L'action publique est confrontée à de nouveaux défis, à commencer par l'indispensable adaptation aux conséquences du réchauffement global. L'été 2022 en France nous le démontre malheureusement encore une fois : nous ne sommes pas prêts, et nous en payons le prix. I4CE doit élargir la palette de ses domaines d'excellence, il doit aussi savoir délaisser les domaines dans lesquels il a fait école. C'est son code génétique.

L'Institut doit aussi repousser les frontières géographiques. La France représente moins de 1% des émissions mondiales, et si certains brandissent ce chiffre pour ralentir la transition française, il doit plutôt nous inciter à agir toujours plus à l'échelle internationale. Pour aider l'Union européenne à relever les défis de la transition, I4CE va donc, dès cet automne, développer ses activités européennes. L'Institut a acquis une expertise qui peut être utile à nombre de pays, et s'enrichira ainsi d'expériences étrangères qui seront riches d'enseignements pour le débat français.

Ces ambitions requerront des moyens. Elles appelleront des inflexions dans notre gouvernance. Nous avons engagé à ce propos une discussion avec nos grands partenaires, qui partagent nos objectifs et nous ont toujours fait confiance.

**Jean Pisani Ferry, Président d'I4CE**

“

## Réduisons dès maintenant la facture des prochaines crises,,



L'urgence climatique est là, et bien là. Les conséquences du dérèglement climatique semblaient à beaucoup lointaines et l'été 2022 restera, peut-être, dans les mémoires comme l'été de la fin de l'insouciance. Fin de l'insouciance des conséquences du dérèglement climatique et des coûts qui vont avec : les syndicats des éleveurs demandent déjà 2 à 4 milliards d'euros pour compenser leurs pertes. Fin de l'insouciance, aussi, sur notre dépendance aux énergies fossiles importées.

Nous n'étions pas prêts et ne sommes toujours pas prêts à subir les conséquences de la guerre en Ukraine. Nous gérons l'urgence en dépensant des dizaines de milliards d'euros d'argent public.

Nous avons besoin de réponses structurelles pour préparer les prochaines crises, car elles ne manqueront pas d'arriver. Adaptation de nos forêts, de nos bâtiments et de nos infrastructures à un climat qui change, rénovation efficace des bâtiments pour économiser toujours plus d'énergie, bornes de recharge pour les véhicules alternatifs... Autant de chantiers structurels qu'il faut relancer de toute urgence, et auxquels la future loi de programmation énergie climat devra s'atteler.

Ces transformations vont nécessiter de nouveaux investissements, de la part de tous et en particulier de l'Etat, des collectivités locales et des institutions financières publiques. Le président américain Biden a promulgué un plan de 370 milliards de dollars d'investissements en faveur du climat, et le Chancelier allemand Scholz a prévu d'y consacrer 200 milliards d'euros d'ici 2026. La France est-elle prête à prendre de tels engagements? Pour l'instant, quelques annonces ont été faites comme la création d'un Fonds de 1,5 milliards d'euros pour aider les collectivités. Nous aurons d'autres éléments de réponse lors du débat budgétaire de l'automne, au cours duquel la France présentera sa trajectoire budgétaire sur le quinquennat dans le cadre de la loi de programmation des finances publiques.

Pour aider l'Etat et toutes les parties prenantes à construire leur trajectoire budgétaire pour le climat, I4CE a continué ces douze derniers mois à chiffrer les investissements nécessaires et à émettre des propositions pour financer la transition. Vous les retrouverez dans notre rapport annuel 2022, qui retrace les principaux impacts d'I4CE depuis un an sur tous les grands thèmes couverts par l'Institut, et que je vous invite à relire pour mieux nous connaître et connaître les agendas politiques de la rentrée à suivre.

Bonne découverte de nos activités!

**Benoît Leguet**, *Directeur d'I4CE*

### #NotreMission

L'Institut de l'économie pour le climat est une association experte de l'économie et de la finance dont la mission est de faire avancer l'action contre les changements climatiques. Grâce à ses recherches appliquées, l'Institut contribue au débat sur les politiques liées au climat. Il rend aussi publiques des analyses pour appuyer la réflexion des institutions financières, des Etats et des collectivités locales.

[Visiter Le Site](#)



#### I4CE EN CHIFFRES



**33**  
Collaborateurs



**50+**  
Événements par an



**50+**  
Publications par an



**10 700+**  
Abonnés  
sur LinkedIn



**10 400+**  
Followers sur Twitter



**+7400**  
Abonnés  
à la newsletter



**800+**  
Mentions  
dans la presse



# NOS IMPACTS

**PRÉSIDENTIELLE  
2022**

**NOUVEAU  
QUINQUENNAT**

**CERTIFICATION CARBONE**

**PUITS DE CARBONE**

**ALIMENTATION**

**ÉVALUATION DES  
POLITIQUES PUBLIQUES**

**OUTILS INTERNATIONAUX**

**ADAPTATION**

**COLLECTIVITÉS**

**RÈGLEMENTATION  
FINANCIÈRE**

**BANQUES PUBLIQUES DE  
DÉVELOPPEMENT**

## #Institut

**GOVERNANCE**

**BUDGET & PARTENAIRES**

**ÉQUIPE**

**BILAN CARBONE**

**PLAN DE DEVELOPPEMENT 2022-2026**



L'Institut de l'économie pour le climat est une association experte de l'économie et de la finance dont la mission est de faire avancer l'action contre les changements climatiques. Grâce à ses recherches appliquées, l'Institut contribue au débat sur les politiques liées au climat. Il rend aussi publiques des analyses pour appuyer la réflexion des institutions financières, des entreprises, des pouvoirs publics ou encore des territoires et les aider à intégrer concrètement les enjeux climatiques dans leurs activités.

