



Intégration du financement climatique dans les Programmes des institutions de financement des CLs :

Cas de la CPSCCL, Tunisie



Plan de la présentation

I - Présentation de la CPSCCL

- a) – Aperçue historique : Dates Clés
- b) – Volume des investissements (1992-2015)
- c) – Les principaux Bailleurs de fonds de la CPSCCL
- d) – Les perspectives d’avenir

II – Comment la CPSCCL intègre les projets climatiques dans les PICs

- a) – Le contexte
- b) – Les objectifs
- c) – La démarche poursuivi
- d) – Les résultats escomptés

Première partie

Présentation de la Caisse des Prêts et de Soutien des Collectivités (CPSCCL)

I – Présentation de la CPSCCL

a) – Aperçue historique : Dates clés

- **15/12/1902** : Création de La Caisse des Prêts aux communes par le décret beylical
- **01/03/1932** : décret de réorganisation
- **14/05/1975** : Loi 75-37, transformation en une Caisse des Prêts et de Soutien dotée d'une personnalité civile et d'une autonomie financière.

I – Présentation de la CPSCCL

a) – Aperçue historique : Dates clés

- **16/04/1992** : décret de restructuration avec la nomination d'un directeur Général
- **16/06/1997** : décret fixant les conditions d'octroi des prêts et des subventions aux CLs
- **30/09/2014** : décret fixant les conditions d'octroi des prêts et des subventions aux CLs
- **18/03/2016** : décret fixant les taux d'intérêt appliqués par la CPSCCL aux CLs

I – Présentation de la CPSCCL

b) – Volume des investissements (1992-2015)

sur la période **1992-2015**



la CPSCCL a financé des projets d'infrastructures

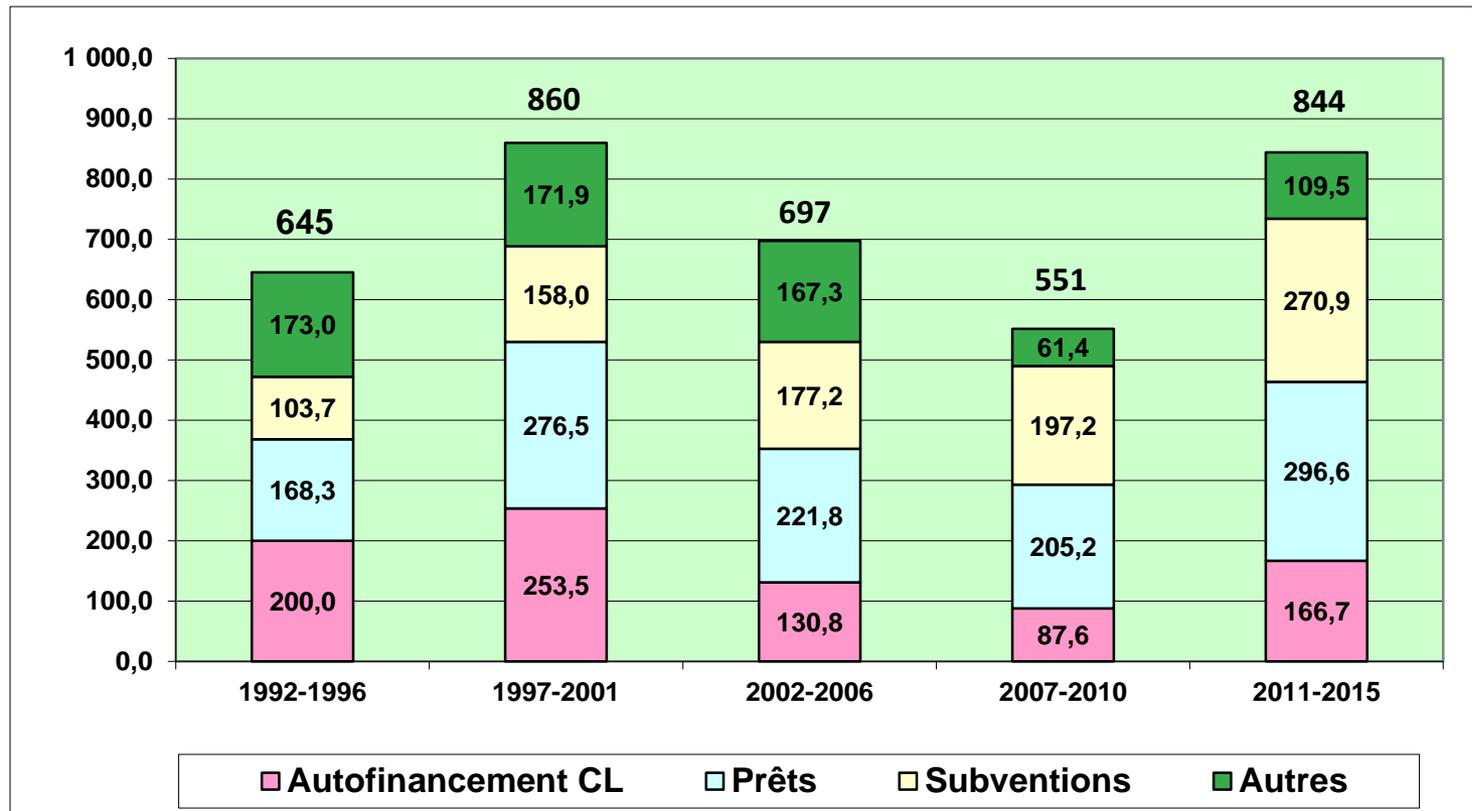


Pour un volume global de **3.597MDT**

I – Présentation de la CPSCCL

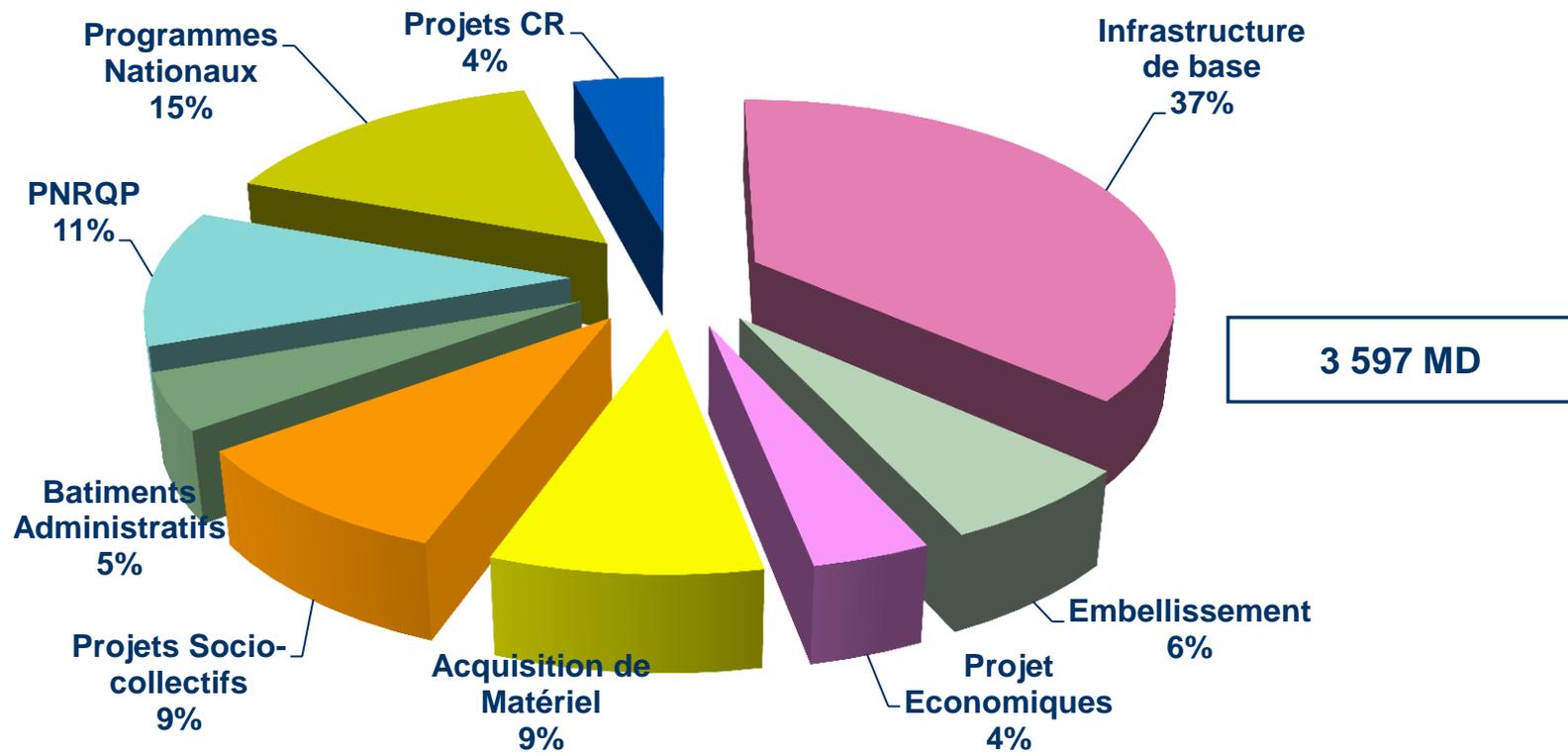
b) – Volume des investissements (1992-2015)

256



I – Présentation de la CPSCCL

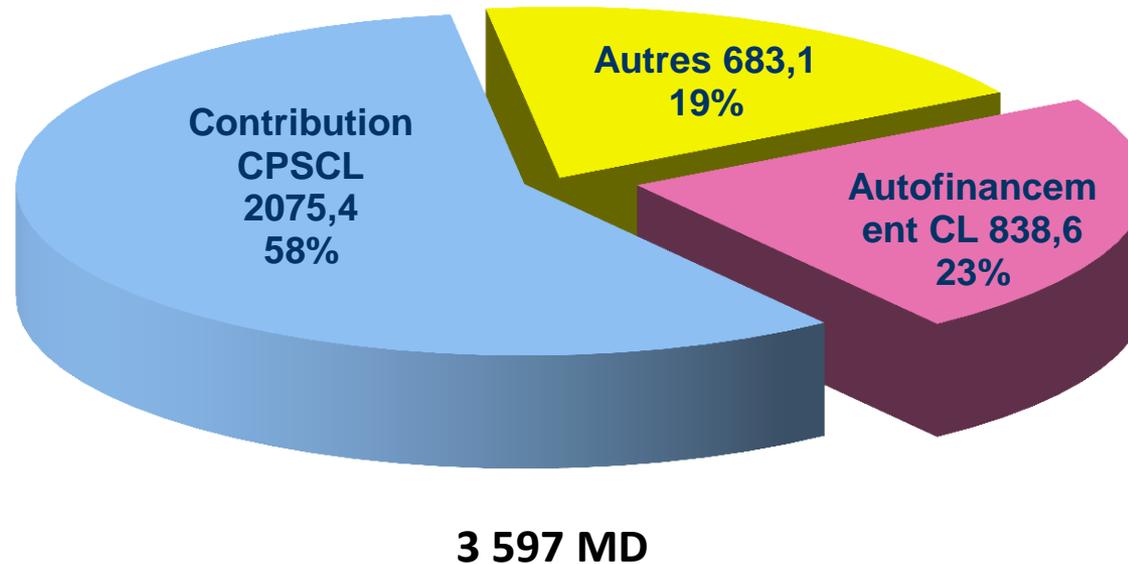
b) – Volume des investissements (1992-2015)



I – Présentation de la CPSCCL

b) – Volume des investissements (1992-2015)

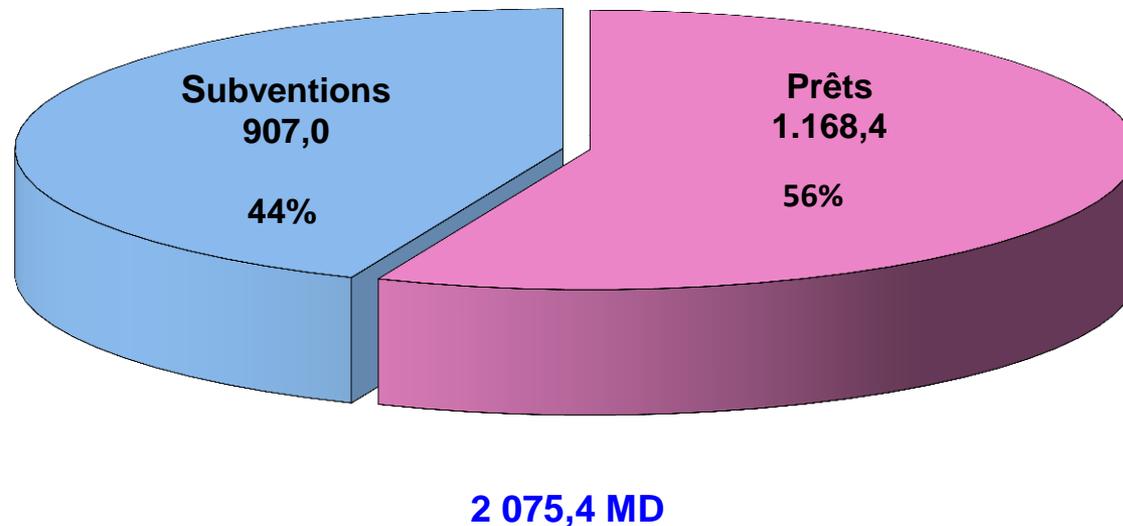
STRUCTURE DE FINANCEMENT DES PICs SUR LA PERIODE 1992-2015



I – Présentation de la CPSCCL

b) – Volume des investissements (1992-2015)

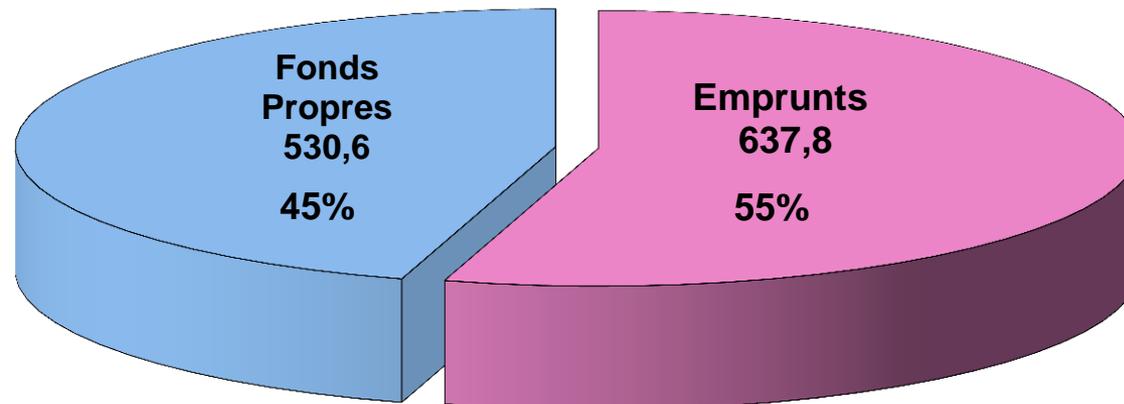
STRUCTURE DE LA CONTRIBUTION DE LA CPSCCL SUR LA PERIODE 1992-2015



I – Présentation de la CPSCCL

b) – Volume des investissements (1992-2015)

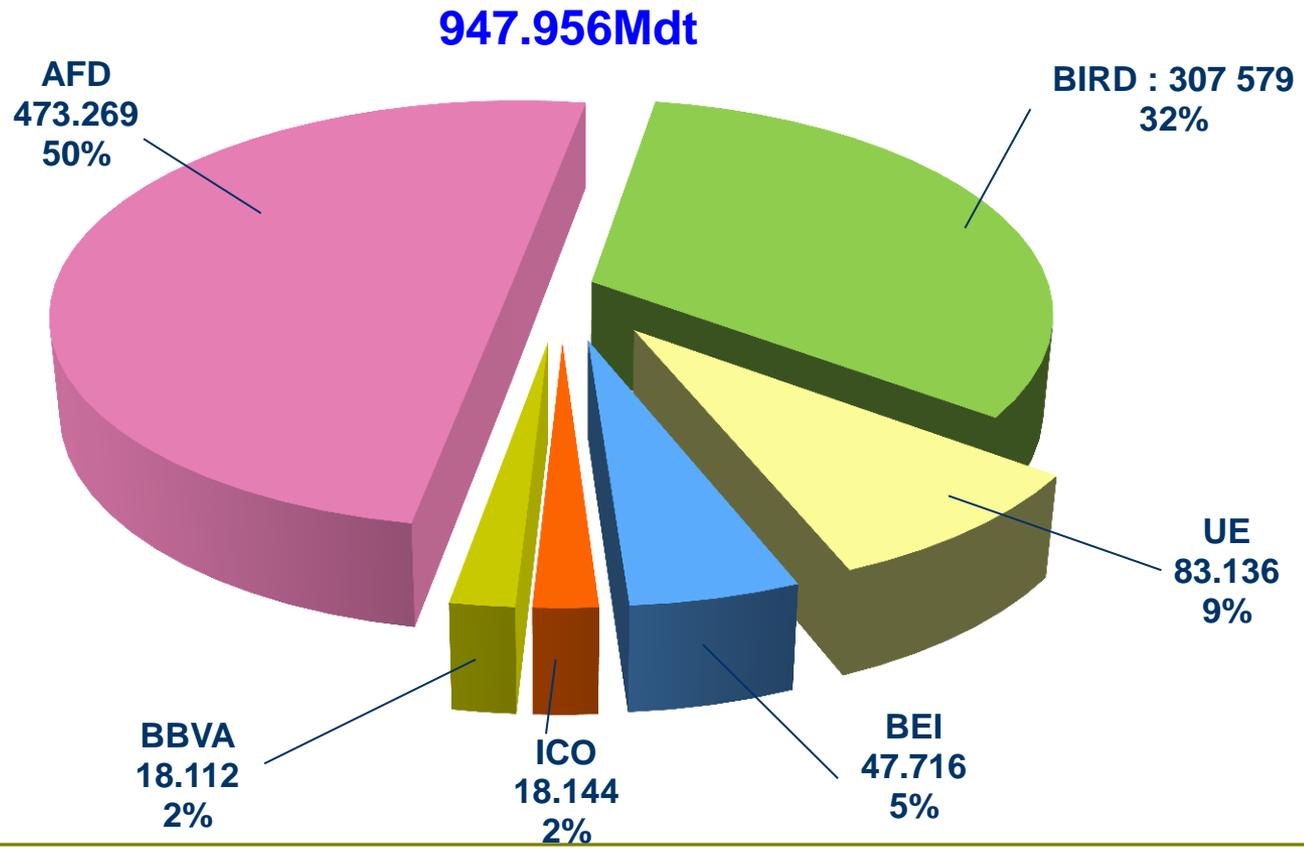
STRUCTURE DE FINANCEMENT DES PRETS SUR LA PERIODE 1992-2015



1 068,4 MD

I – Présentation de la CPSCCL

c) – Les principaux Bailleurs de fonds de la CPSCCL



I – Présentation de la CPSCCL

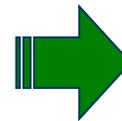
c) – Les principaux Bailleurs de fonds de la CPSCCL

Vu son savoir faire et sa bonne assise financière



La CPSCCL est sollicité comme l'agence d'exécution
des programmes d'investissement locaux

La CPSCCL est notée
par Fitch Ratings :



-Note long terme : **AA-**
-Note court terme : **F1+**
-Perspectives : **Stable**

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

Depuis l’approbation de la nouvelle constitution Tunisienne en janvier 2014, la CPSCCL est en **plein chantier** pour se préparer à faire face **aux nouveaux défis** et besoins des collectivités locales

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

La CPSCCL continuera à jouer un rôle fondamental, en tant qu’une «**institution financière spécialisée**» pour la mise en œuvre de la politique gouvernementale en matière de développement urbain et rural.

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

Elle dispose :

- D’une bonne **solidité financière** lui permettant de mobiliser des fonds,
- D’un réseau de **sept agences régionales**,
- D’un **savoir faire** et de **technicité**,
- D’une **capacité d’adaptation** aux différents programmes de financement des collectivités locales.

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

De ce fait, l’évolution à court terme du statut juridique actuel de la CPSCCL **vers une institution financière spécialisée est désormais cruciale et vitale** pour sa pérennité et pour répondre aux nouvelles exigences des collectivités locales.

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

Nos défis futurs consistent

- Renforcement du rôle des agences régionales ;
- Renforcement du rôle d’assistance technique aux communes ;
- Mise en place d’un système d’amélioration des performances ;
- Meilleure maîtrise et gestions des risques
- Diversification de la clientèle de la CPSCCL;
- **Diversification des produits et Programmes**

I – Présentation de la CPSCCL

d) – Les perspectives d’avenir

Nos défis futurs consistent

- Adaptation et meilleur repositionnement dans un contexte économique et social décentralisé ;
- **L’introduction de nouveaux métiers;**
- Développement de partenariat stratégique pour d’éventuel échange d’expérience et du savoir faire entre la CPSCCL et d’autres institutions similaires;

Deuxième partie

**Comment la CPSCCL intègre les
Projets climatiques dans les PICs ?**

**Identification d'un programme
d'Efficacité Energétique
BEI/CPSCCL**

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

a) – Le contexte

1

- Diversification des produits de financement et des Programmes ;

2

- Adhésion à des programmes contre le changement climatique à travers le financement de projets dans le domaine de l'énergie renouvelable, de l'Efficacité Energétique, et d'autres



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

a) – Le contexte

3

- Les zones urbaines absorbent de nos jours la majorité de l'énergie consommée;

4

- Dans les villes, il existe un volume d'investissement considérable en matière d'efficacité énergétique (EE) et d'énergies renouvelables (ER);



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

b) – Les Objectifs

1

- d'explorer la possibilité de mettre en œuvre un Programme permettant l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'énergie renouvelable dans le secteur des collectivités locales tunisiennes;

2

- Accéder à des financements avantageux permettant une combinaison « prêt/sub »

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

b) – Les Objectifs

3

- Aider les collectivités locales à regrouper et transformer leurs plans d'action en projets d'investissement réalisables;

4

- Fournir aux collectivités locales l'assistance technique nécessaire leur facilitant la mise en place de projets non polluants et innovants;



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi



La partie tunisiennes (CPSCCL, DGCL, MDICI) a sollicité les partenaires financiers stratégique de la Tunisie (UE, BEI, AFD etc.) pour trouvez un instrument de financement adaptée à ces projets .

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

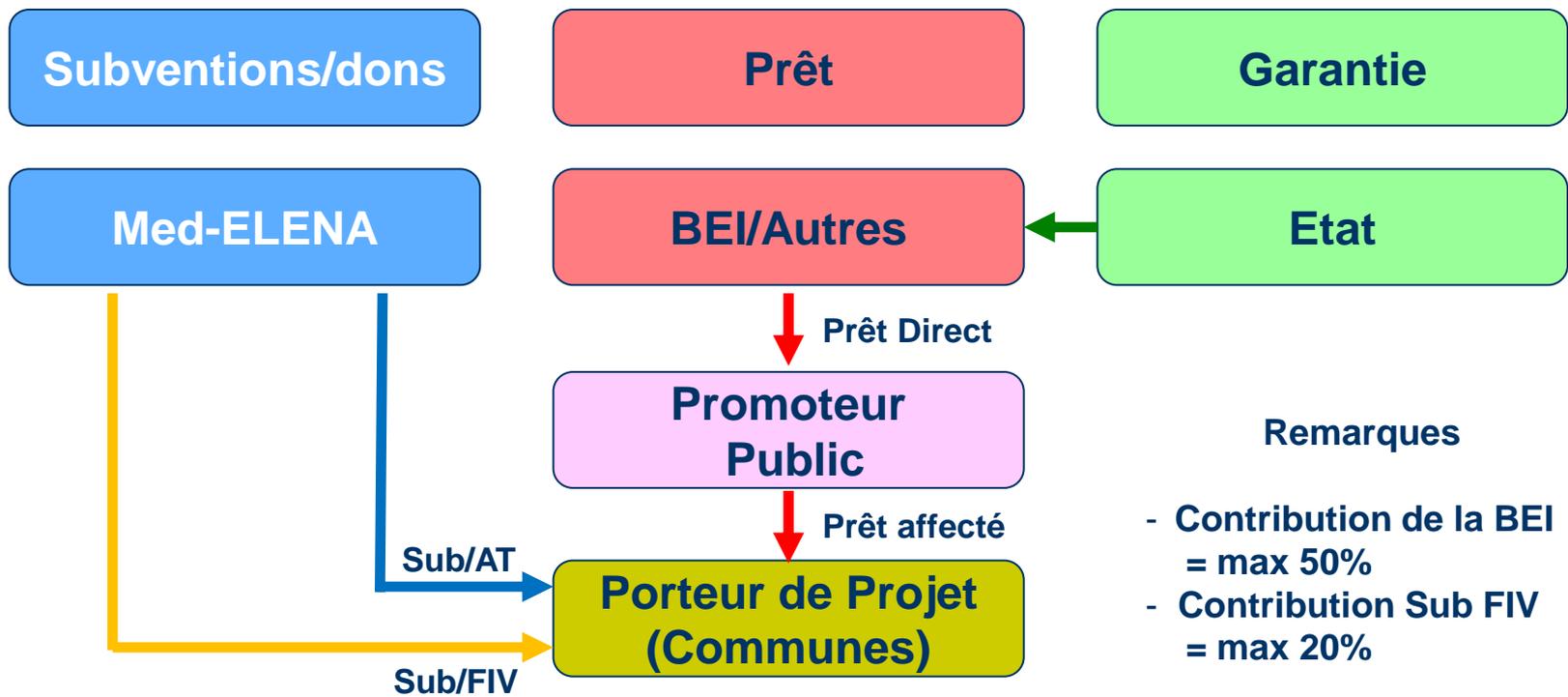


La BEI nous a fait savoir la possibilité de créer un concept **Med-ELENA** pour la Tunisie, tiré de l'expérience de la BEI dans la mise en œuvre de l'instrument **ELENA** (dans l'UE), et les pays du voisinage de l'est européen (**ELENA-Est**).

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

Structure type mécanisme ELENA



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

- Une première mission d'exploration et d'identification a été réalisée par la BEI au cours de période du **20-22 mai 2014**.
- Il a été constaté qu'il existe plusieurs **possibilités concrètes** pour développer un important programme d'EE des CLs dans le cadre du mécanisme **Med-ELENA**.

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

- Suite a cette première mission, la BEI a choisit la Tunisie comme pays pilôte pour la mise en place d'un **mécanisme Med-ELENA** sur la rive sud de la méditerranée.
- Il a été mis en place un **comité de pilotage** pour facilité la préparation du Programme

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

- Au cours de la 2eme mission de la BEI qui s'est déroulée du 25-27 novembre 2015, il a été décidé de **faire recours à un bureau d'étude spécialisé** dans le domaine
- Toutes les parties prenantes se sont mis d'accord sur la **méthodologie à suivre** pour la création d'un pipeline de projets

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

c) – La démarché poursuivi

- Le bureau d'étude aura pour mission :
 - Identifier les besoins des CLs;
 - Définir les types des investissements;
 - Définir les critères technique de sélection des projets;
 - Faire une analyse sur un échantillon représentatif des communes;
 - Définir un coût global estimatif du Programme

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Les projets sollicités par les CLs sont de quatre types:

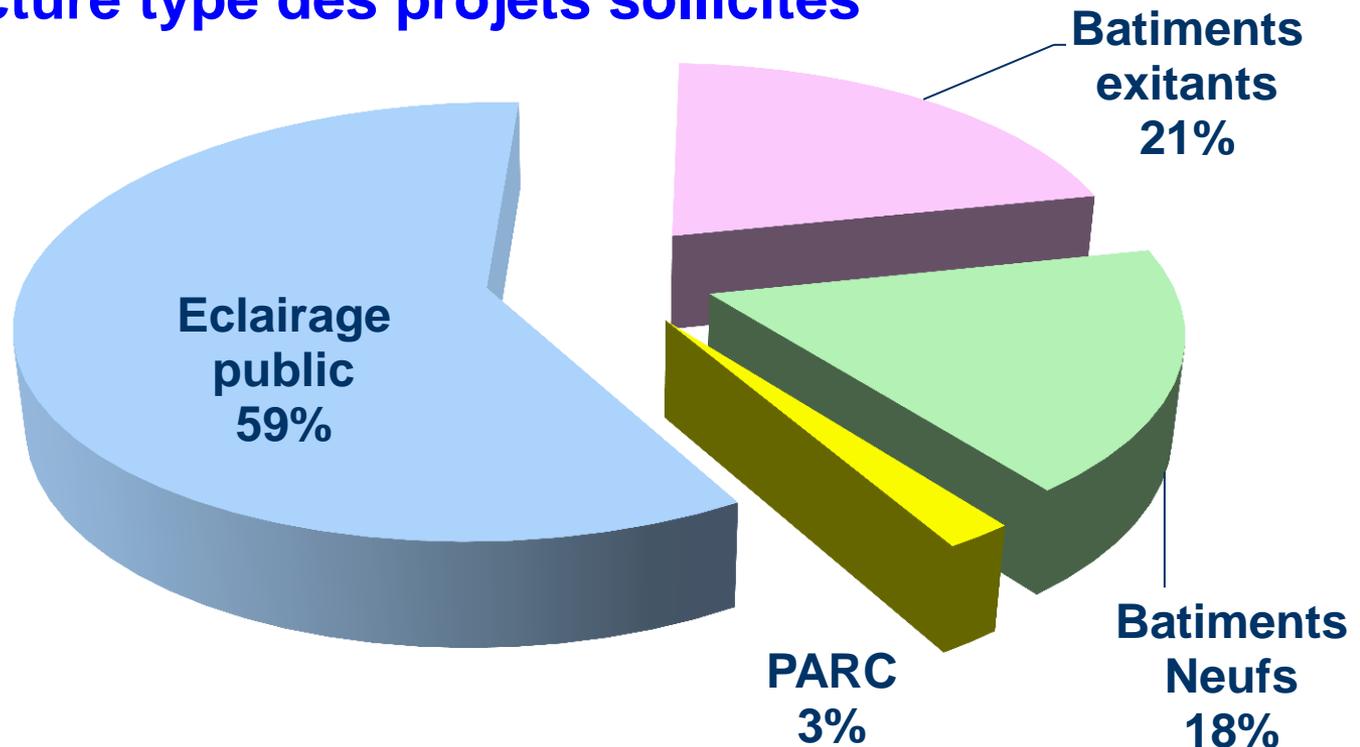
- Rénovation des réseaux **d'éclairage public**;
- Rénovation des **bâtiments existants**;
- Construction de **bâtiments neufs** ;
- Gestion énergétique du **parc roulant**



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Structure type des projets sollicités



II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Coût du Programme par nature de projets

Nature	Mt.DTN	Mt.Euros
Eclairage	401	181
Bâtiments neufs	122	55
Bâtiments existantes	143	64
Transport	16	7
Total	683	308

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

La plupart des communes ne sont pas en mesure de développer un **diagnostic énergétique** pour calculer les bénéfices liés à la réduction de la demande énergétique



D'où la nécessité d'une composante «**Assistance Techniques**» aux CLS, d'une enveloppe de 5M€ (4,3% de la 1ere tranche)

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Il y'a une volonté des communes pour investir dans le secteur énergétique. Cette volonté doit être accompagnée par une **capacité à assurer le bon entretien des investissements réalisés.**



Ceci devrait être considéré comme une **composante de l'AT**, si nécessaire

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Il est recommandé que les petites communes ou celles qui sont limitrophes agissent dans un cadre **d'intercommunalité**, ce qui mettra d'obtenir un meilleur rapport coûts/bénéfices.



Faire des **bonification d'intérêt** ou proposer un **schéma de financement approprié**

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Afin de **limiter les risques** aux différents niveaux de développement du projet, il est recommandé de mettre en place un programme d'investissement par tranches.



La CPSCCL a proposé une ligne de crédit BEI/CPSCCL sous forme de **tranches extensibles**

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Coût du Programme par Tranche

Nature	Mt.DTN	Mt. Euros
Première tranche	258	116
Deuxième Tranche	278	125
Troisième tranche	147	66
Total	683	308

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Il faut impliquer l'ANME dans la mise en œuvre du programme comme **opérateur technique**, compte tenu de l'expérience acquise dans le domaine et aussi parce qu'elle **gère d'autres subventions** tel que le FTE qui pourrait être complémentaire au prêts BEI/CPSCCL



L'ANME est déjà partie prenante au programme
(Assistance technique + Subv^o)

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

Vu le savoir faire et la technicité de la CPSCCL au niveau du montage financier des projets et la fourniture de l'assistance technique aux communes à la demande, il est recommandé que la CPSCCL assure la gestion technique et financière du programme

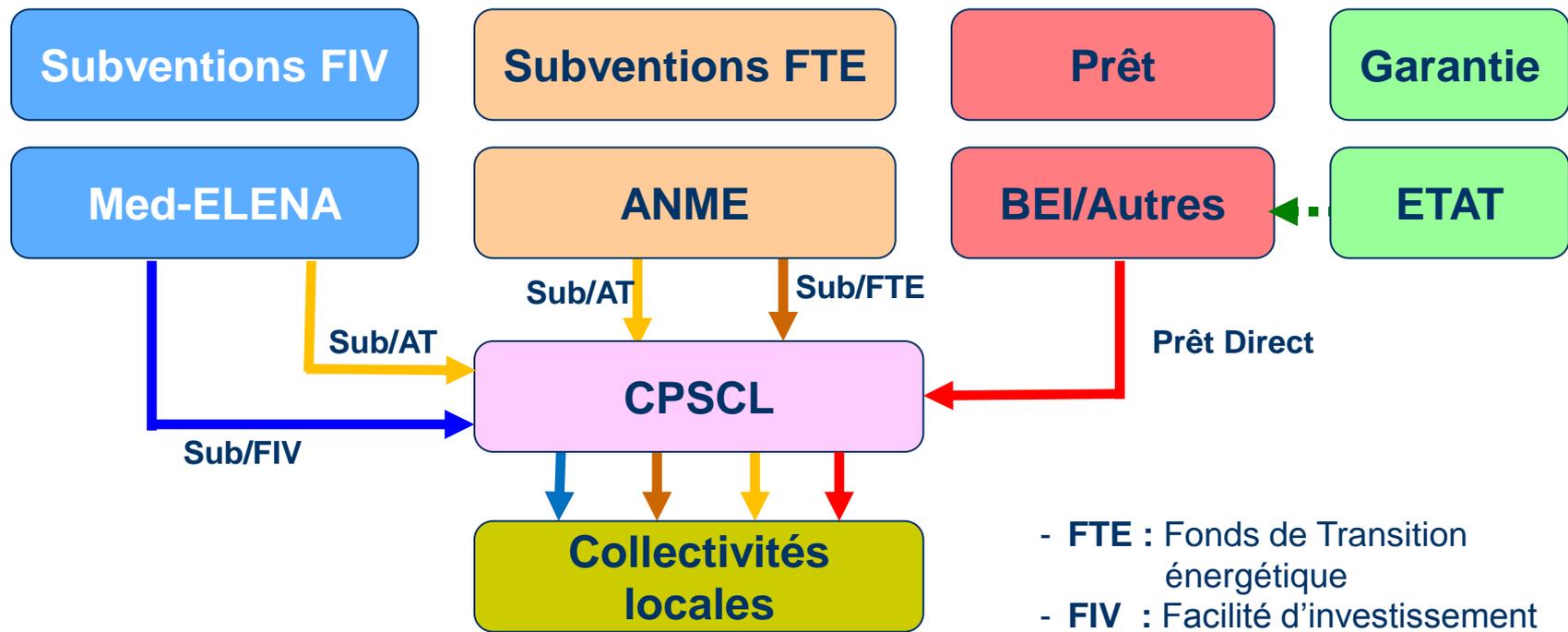


La CPSCCL est désignée comme étant l'agence d'exécution du Programme Med-ELENA en Tunisie

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

d) – Résultat de l'étude

La structure proposé du Programme Med-ELENA



- FTE : Fonds de Transition énergétique
- FIV : Facilité d'investissement pour le voisinage

II – Intégration des Projets climatique dans les PICs

e) – Next Steps

- Organisation en **fin septembre 2016** d'un atelier avec les municipalités ;
- Présentation en **début octobre** du rapport final de l'étude de faisabilité;
- Entrée en **négociation directe** avec la BEI pour déterminer les conditions d'octroi et fixer le schéma de financement définitif du programme.



**MERCI POUR
VOTRE ATTENTION**