

Rapport d'activité 2015

CONTENTS

EDITORIAL	3
PIERRE DUCRET - BENOIT LEGUET	
CARTE D'IDENTITE D'I4CE	4
A. Gouvernance de l'Institut	5
B. Présentation de la structure financière	6
1. <i>Compte de résultat de L'APREC</i>	6
2. <i>Bilan simplifié</i>	7
C. Equipe	8
D. Principales réalisations de l'année 2015	10
Industrie, énergie et climat	11
Territoires et climat	11
Finance, investissement et climat	11
1. 2015, Une année placée sous le signe de la COP21	13
2. Produire de l'expertise à travers des projets de recherche	13
<i>COPEC – Coordination des politiques énergie-climat</i>	13
<i>CARISMa</i>	13
<i>Etudes de cas sur la tarification du carbone</i>	14
<i>Panorama des financements climat</i>	14
<i>Politiques publiques et financements privés</i>	14
<i>ABSTRACT Colurba</i>	14
<i>Conférence Finance climat pour les villes</i>	15
<i>La veille réglementaire et L'Observatoire Carbone</i>	
<i>Efficacité Energétique (CarEE)</i>	15
<i>'Mainstreaming' du climat par les institutions financières publiques</i>	15
3. Renforcer les capacités des acteurs économiques	16
4. Clubs de recherche et d'échange	17
5. Actions de formation	17
CHIFFRES CLES	18

EDITORIAL

En 2015, I4CE - Institute for Climate Economics, Institut de l'économie pour le climat, succède à CDC Climat Recherche, l'équipe de chercheurs spécialisés en économie du changement climatique, créée il y a dix ans au sein du groupe Caisse des Dépôts. Cet Institut prend la forme d'une association dont les membres fondateurs sont la Caisse des Dépôts et l'Agence Française de Développement. Cette nouvelle structure vise à accroître le rayonnement d'I4CE et favoriser son ouverture à d'autres mécènes, pour soutenir son projet d'internationalisation.

I4CE - Institute for Climate Economics bénéficie dès sa création de l'expertise et de la réputation acquises par CDC Climat Recherche depuis 10 ans à travers ses études publiques, ses échanges avec les décideurs publics et privés, ses partenariats de recherche avec d'autres équipes, en France, en Europe et dans le monde. I4CE se situe au point de rencontre entre les meilleurs travaux académiques et les contraintes de l'action politique et économique.

En cette année 2015 marquée par la Conférence de Paris (COP21), la création d'I4CE se veut comme une contribution à l'agenda des solutions pour le climat. Son programme de recherche sur quatre axes : énergie et prix du carbone ; villes et infrastructures ; agriculture et forêt ; finance et investissement, a pour ambition de fournir aux décideurs publics et privés des clés de compréhension et de décision.

Ce rapport d'activité retrace les faits marquants de l'année 2015, il met en avant les réalisations de l'équipe en termes de production d'expertise, de renforcement de capacités et de contribution au débat public.



PIERRE DUCRET
Président



BENOIT LEGUET
Directeur général

CARTE D'IDENTITE **D'I4CE**

I4CE est un institut de recherche en économie du climat fondé par la Caisse des Dépôts et l'Agence Française de Développement. Le think tank fournit une analyse et une expertise des questions économiques liées aux politiques climat-énergie en France et dans le monde.

I4CE a été créé pour accompagner les décideurs publics et privés à mieux comprendre, anticiper et faciliter l'utilisation d'instruments économiques et financiers visant à favoriser la transition vers une économie faiblement carbonée et adaptée aux changements climatiques.

Notre action porte sur trois axes de recherche, qui s'intéressent aux acteurs de la transition énergétique :

- **Industrie, énergie et climat** : comprendre les politiques en faveur de la transition bas-carbone des secteurs de l'industrie et l'énergie
- **Territoires et climat** : identifier et analyser les actions possibles pour les territoires agricoles, forestiers et urbains face au changement climatique
- **Finance, investissement et climat** : mettre en évidence et analyser la généralisation de l'intégration du climat dans les décisions de financement des acteurs publics et privés.

I4CE ambitionne de rassembler, au sein d'un centre au service de l'intérêt général, les compétences propres à fournir une expertise indépendante des questions économiques liées aux politiques climat-énergie. Son projet est de contribuer à la création des conditions propices à la transition énergétique.

Nos actions au niveau français, européen ou international, avec des partenaires publics et privés se déclinent en trois modalités :

L'expertise au service de l'intérêt général

I4CE développe, souvent sous forme de partenariat, des projets de recherche sur ses différentes thématiques de travail. Nous publions des études, des travaux et rapports d'expertise à destination des décideurs publics et privés.

Le renforcement des capacités des acteurs économiques

I4CE diffuse ses connaissances, issues de son travail d'expertise, à travers des publications de vulgarisation. Nous conduisons de projets de recherche-action afin de créer de nouveaux outils à destination des acteurs économiques publics et privés. Nous organisons également des actions de formation à l'échelle locale, nationale ou régionale.

La contribution au débat public

I4CE organise de nombreux événements qui prennent différentes formes : conférences, ateliers de travail, petits déjeuners débat. Nous répondons à des consultations publiques émanant des institutions françaises, européennes ou supranationales, et participons à des groupes de travail d'experts.



A. Gouvernance de l'Institut

I4CE – Institute for Climate Economics, est présidé par Pierre Ducret et dirigé par Benoit Leguet.

Le Conseil d'Administration détermine les orientations stratégiques de l'activité de l'association, et veille à leur mise en œuvre. En 2015, il compte 6 administrateurs.

Administrateurs

Pierre Ducret

Président du Conseil d'Administration, Contrôleur général, Conseiller Climat du Groupe Caisse des Dépôts

Nicolas Blanc

Directeur Adjoint de la Stratégie *Innovation et développement durable*, Caisse des Dépôts

Pierre Forestier

Responsable de la division *Changement climatique*, Agence Française de Développement

André Pouillès-Duplaix

Directeur des appuis transversaux, Agence Française de Développement

Mihoub Mezouaghi

Directeur adjoint de la direction des études et de la recherche, Agence Française de Développement

Romarc Viteau

Administrateur indépendant

B. Présentation de la structure financière

En 2015, la Caisse des Dépôts prend la décision de transférer l'équipe et les activités de recherche de CDC Climat à l'Association pour la Promotion de la Recherche en Economie du Climat (APREC), au 1^{er} juillet. Ce transfert représente un apport partiel d'actif qui s'élève à 533 840 €. L'APREC adopte

le nom I4CE – Institute for Climate Economics le 22 septembre 2015, qui devient la marque sous laquelle opère l'association.

Ce transfert engendre en 2015 une augmentation des ressources et des dépenses de l'APREC.

1. Compte de résultat de l'APREC

COMPTE DE RESULTAT (En euros)		Exercice clos le 31/12/2015	Exercice clos le 31/12/2014
		Net	Net
Total des produits de l'exercice	(a)	2 191 760	345 007
Total des charges de l'exercice	(b)	1 905 000	159 194
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	(c)	179 450	-
Engagement à réaliser sur ressources affectées	(d)	361 276	179 450
EXCEDENT (a)+(c)-(b)-(d)		104 934	6 363

D'où proviennent les ressources de l'association ?

Nos ressources de l'année 2015 s'élèvent à 2 191 760 €, contre 345 007 € en 2014.

Elles proviennent à 57 % d'établissements publics, à 31 % de fonds européens, à 8 % de fonds privés, à 3 % de ministère français et à 1 % de collectivités territoriales.

En fin d'exercice, le solde des ressources reçues par l'association, comptabilisées sur les projets et non encore utilisées, sont inscrites au passif du bilan. Ce sont les « engagements à réaliser sur ressources affectées », qui s'élèvent au 31 décembre 2015 à 361 276 €.

Quelles sont les dépenses de l'association ?

Les dépenses de l'année 2015 s'élèvent à 1 905 000 €.

Elles financent nos trois axes d'étude, intéressant les acteurs de la transition énergétique :

- Industrie, énergie et climat
- Territoires et climat
- Finance, investissement et climat

Elles couvrent également les frais de fonctionnement, dont les principaux postes sont le loyer, le système informatique, et le reporting comptable et financier.

2. Bilan simplifié

BILAN ACTIF (En euros)	Exercice clos le 31/12/2015	Exercice clos le 31/12/2014
	Net	Net
Total I - Actif immobilisé	64 738	5 000
Créances	1 597 613	90 000
Disponibilités	480 516	201 556
Total II - Actif circulant	2 078 129	291 556
Total III - Charges constatées d'avance	3 336	0
TOTAL GENERAL ACTIF	2 146 203	296 556

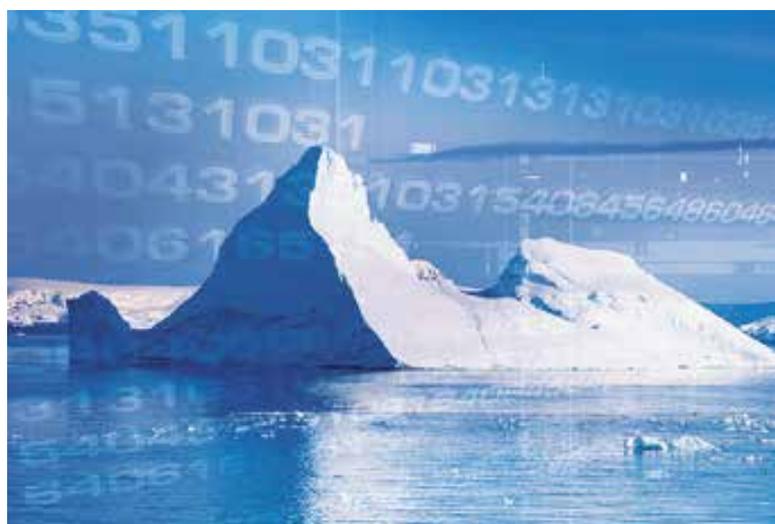
BILAN PASSIF (En euros)	Exercice clos le 31/12/2015	Exercice clos le 31/12/2014
	Net	Net
Total I - Fonds associatif et réserves	649 053	10 280
Total II - Provision pour risques et charges	45 028	0
Total III - Fonds dédiés	361 276	179 450
Total IV - Dettes	996 132	106 826
Total V - Produits constatés d'avance	94 714	0
TOTAL GENERAL PASSIF	2 146 203	296 556

Les fonds associatifs comprennent l'apport partiel d'actif de CDC Climat pour un montant de 533 840€.

Après affectation du résultat, les fonds propres s'élèvent à 649 053 €, et sont intégralement affectés en réserve.

La trésorerie nette s'élève à 480 516 € contre 201 556 € au titre de l'exercice précédent.

Les fonds dédiés pour un total de 361 276 € correspondent aux financements assurés par des subventions de nos partenaires, affectés aux projets de recherche conformément aux conventions signées avec ceux-ci et non utilisés au 31 décembre 2015.



C. Equipe



Marion Afriat
Chef de projet
*Industrie, énergie
et prix du carbone*



Emilie Alberola
Directeur du
programme *Industrie,
énergie et climat*



Cécile Bordier
Chef de projet
Ville



Malika Boumaza
Responsable
des partenariats



Ian Cochran
Directeur
du programme
*Finance,
investissement
et climat*



Lara Dahan
Chargée de mission
*Prix du carbone
et dialogues
internationaux*



Mariana Deheza
Chef de projet
*Climat et
développement*



Marion Dupont
Responsable
du Développement



Claudine Foucherot
Chef de projet
Agriculture



Julia Grimault
Chef de projet
Forêt-bois



Hadrien Hainaut
Chef de projet
*Panorama des
financements climat*



Matthieu Jalard
Chef de projet
*Industrie, énergie
et décarbonation*



Benoit Leguet
Directeur général



Alexia Leseur
Directeur du
programme *Territoires
et climat*



Alpha Macky Ly
Chargée de mission
développement



Simon Morbois
Directeur administratif
et financier



Romain Morel
Chef de projet
*Climat et
réglementation
financière*



Romain Hubert
Chargé de mission
Risque climatique



**Jessica
Pereira da Costa**
Coordinatrice
événementielle
et assistante
administrative



Igor Shishlov
Chef de projet
*MRV des instruments
financiers*



Guillaume Simonet
Chef de projet
Adaptation



Clothilde Tronquet
Chargée de mission
Agriculture



Manasvini Vaidyula
Chargée de mission
*Industrie, énergie
et prix du carbone*



Vivian Depoues
Chargé de mission
Adaptation

D. Principales réalisations de l'année 2015

2015,
naissance d'un nouvel acteur
avec 10 ans d'expérience

Le 22 septembre 2015, la Caisse des Dépôts et l'Agence Française de Développement lancent I4CE - Institute for Climate Economics, le think tank de l'économie du changement climatique qui intègre l'équipe de recherche de CDC Climat.

Le projet d'I4CE est de participer à la création de conditions propices à la transition énergétique.

Par sa recherche appliquée, I4CE se propose d'aider les décideurs publics et privés à mieux comprendre, anticiper et utiliser les instruments économiques et financiers aptes à faire émerger une économie faiblement carbonée et adaptée au changement climatique, et plus largement, de contribuer au débat public sur l'économie de la transition énergétique.

L'équipe résidente d'I4CE compte une vingtaine de chercheurs qui se déploient sur trois axes d'étude intéressant les acteurs de la transition énergétique.





INDUSTRIE, ENERGIE ET CLIMAT

Axe historique de l'équipe, engagé en 2005, qui s'intéresse à la tarification du carbone, et en particulier aux secteurs de l'énergie et de l'industrie. En 2015, le programme phare porte sur la coordination des politiques énergétiques et climatiques. Soutenu par les pouvoirs publics et des entreprises privées françaises, le programme vise à dresser un bilan du paquet énergie-climat 2020, afin d'éclairer la négociation du paquet énergie-climat 2030, train de mesures qui constituera la « contribution » de l'Union européenne pour la COP21. L'équipe assure également une veille sur la réglementation carbone et l'efficacité énergétique sur une quarantaine de pays, qui alimente des travaux de recherche plus ponctuels portant sur les politiques de tarification du carbone dans des pays spécifiques.



TERRITOIRES ET CLIMAT

L'axe « Territoires et climat » s'intéresse aux politiques climatiques et à l'action au niveau territorial. Les quatre thèmes de travail sont l'agriculture, la forêt, les villes, et l'adaptation au changement climatique. L'équipe anime trois clubs de recherche sur l'agriculture, la forêt et les villes, avec des partenaires de référence, et conduit plusieurs projets de recherche. Le principal projet de recherche, baptisé ABSTRACT-Colurba, recense les barrières aux stratégies d'adaptation des collectivités territoriales.



FINANCE, INVESTISSEMENT ET CLIMAT

Initié en 2012, cet axe de recherche vise à faciliter l'intégration du climat dans la prise de décision financière. Il analyse également l'interaction entre politique publique (réglementation, subvention, instruments de soutien, programmes d'investissement), le secteur financier privé et investissement dans la transition énergétique. Parmi les principaux travaux menés ou en cours en 2015 : le panorama des flux financiers pour la transition énergétique en France, l'étude de cas sur la France pour UNEP Inquiry sur le verdissement du secteur financier en France, et plusieurs publications sur les pratiques de l'intégration du climat des bailleurs de fonds internationaux.

2015,
une année placée
sous le signe de la COP21



1. 2015, une année placée sous le signe de la COP21

I4CE instaure en 2015 sa position de source de référence sur l'économie du changement climatique grâce à une très forte présence lors de la Conférence de Paris (COP21). I4CE lance en 2015 une série de publications, ClimasCOPE, pour décrypter les enjeux derrière la COP21 et produit 7 vidéos pour illustrer ces publications.

I4CE organise une dizaine de petits déjeuners débat seul, ou en partenariat avec l'Institut français

des relations internationales (IFRI), et fait intervenir des ambassadeurs climatiques internationaux qui viennent présenter les stratégies climatiques de leurs pays.

Lors de la COP21, I4CE partage son expertise en organisant ou en participant à une trentaine d'« évènements parallèles » (*side events*) sur nos sujets d'expertise : tarification du carbone, finance climat, territoires...

2. Produire de l'expertise à travers des projets de recherche

En 2015, les chercheurs d'I4CE ont été engagés dans plusieurs projets de recherche au niveau français, européen ou mondial.

Les principaux projets figurent ci-après.



COPEC – Coordination des politiques énergie-climat

Lancé en partenariat avec Enerdata, ce programme réunit une coalition de décideurs publics et privés français pour examiner la révision du système européen d'échange de quotas (EU ETS) pour la période 2021-2030, et vise à fournir une analyse factuelle, indépendante et chiffrée du fonctionnement de l'EU ETS et de ses impacts économiques à l'horizon 2030. Après cinq ateliers de travail, un rapport final est publié en septembre 2015. Plusieurs évènements de dialogue sont organisés, dont une conférence à Washington portée par l'ambassade de France.



CARISMa

Lancé en mars 2015 dans le cadre du programme européen de financement H2020, ce programme vise à fournir aux décideurs publics et privés une plateforme d'informations et d'évaluations de données pour améliorer leur compréhension dans le domaine du changement climatique. En collaboration avec dix partenaires européens, Enviro, CEPS, ZEW, SEI, l'université de Graz, NTUA, l'université de Radboud, le Joint Implementation Network et l'université du Pirée, I4CE participe à l'évaluation des politiques d'atténuation du changement climatique et en particulier à l'examen de l'interaction des différentes politiques pour le secteur de l'industrie.



Etudes de cas sur la tarification du carbone

En partenariat avec International Emissions Trading Association et Environmental Defense Fund, I4CE a publié en mai 2015 une série de 20 études de cas qui explorent la mise en œuvre de systèmes de tarifications du carbone dans le monde.



Politiques publiques et financements privés

Ce projet aborde les leviers d'action à la disposition des décideurs publics pour que les capitaux privés arrivent jusqu'aux projets climatiques. Il se focalise sur le secteur financier et ses interactions avec les autres acteurs. Il cherche à créer une typologie de ces formes d'actions, à comprendre les logiques engagées par les acteurs et à étudier des outils spécifiques existants ou proposés. Plusieurs conférences et publications sont réalisées au cours de l'année 2015.



Panorama des financements climat

Ce projet permet de mesurer et caractériser les flux de financement qui contribuent, directement ou indirectement, à la réduction des émissions de GES en France. L'étude recense les flux annuels d'investissement et financement domestiques et se focalise sur les interactions entre les institutions, les intermédiaires, les canaux de distribution et les instruments. Cette étude vise aussi, à assister les pouvoirs publics français à remplir leurs obligations de reporting établies par la loi de transition énergétique pour la croissance verte récemment adoptée en France.

ABSTRACT - Colurba

Le projet «Analyse des leviers et des Barrières à la mise en place de Stratégies d'Adaptation aux Changements climatiques – le cas des collectivités urbaines», s'appuie sur une enquête de terrain sociologique auprès de 10 collectivités métropolitaines et ultramarines pour analyser les leviers et les barrières à la mise en œuvre de stratégies d'adaptation au niveau local.





Conférence Finance climat pour les villes

Cet événement d'envergure européenne organisé à Paris par I4CE le 1^{er} octobre 2015, a pour objectif d'apporter un éclairage sur les outils financiers à disposition des territoires pour les aider à mettre en œuvre leur stratégie climatique. A travers une approche pragmatique, cette conférence présente des exemples concrets de finance climat et favorise les échanges entre opérateurs de terrain et acteurs financiers.



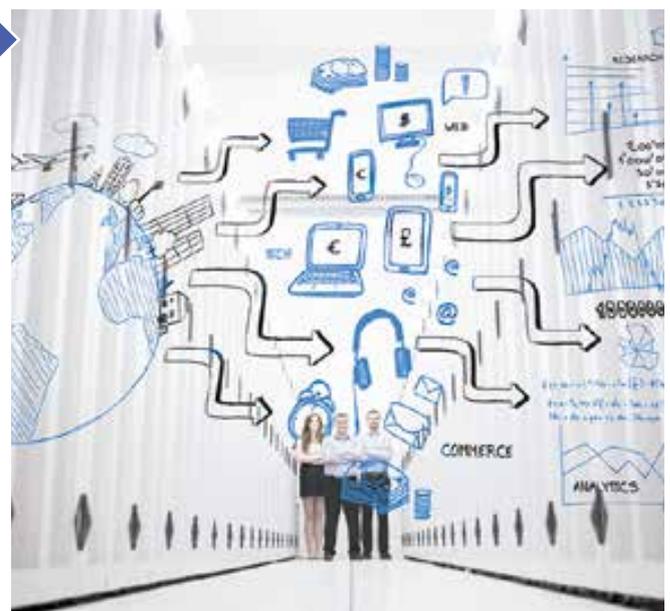
La veille réglementaire et L'Observatoire Carbone Efficacité Énergétique (CarEE)

En 2015, I4CE a produit 11 rapports de veille réglementaire qui identifient des progrès de législations nationales en matière de politiques de carbone et d'efficacité énergétique pour de nombreux secteurs (industrie, énergie, transport, bâtiments, etc..).

L'Observatoire CarEE répond au besoin d'information des acteurs économiques et institutionnels sur les impacts des réglementations existantes ou émergentes au niveau de l'Union européenne, ses Etats membres et ses principaux partenaires économiques.

'Mainstreaming' du climat par les institutions financières publiques

I4CE conduit un projet de recherche de long terme afin de comprendre comment les institutions financières de développement se mobilisent face aux enjeux du changement climatique. L'intégration du changement climatique dans la prise de décision en matière de financement du développement pose plusieurs défis opérationnels. S'inspirant des pratiques actuelles au sein des IFD, le projet de recherche examine les approches, outils et métriques mises en œuvre pour intégrer les objectifs de mitigation et d'adaptation dans la prise de décision d'investissement.





3 clubs
réunissant
60 acteurs
économiques

3. Renforcer les capacités des acteurs économiques

I4CE s'efforce de mutualiser les résultats de la recherche appliquée et académique et les rendre utilisables par les décideurs publics et privés. I4CE partage son expertise à travers l'animation de trois clubs d'échange et de réflexion dont les membres se réunissent plusieurs fois par an, et à travers l'approfondissement de son offre de formation destinée aux décideurs.



4. Clubs de recherche et d'échange

I4CE anime trois clubs de recherche et d'échange dédiés aux acteurs territoriaux.

Club Villes, territoires, énergie et changement climatique

En 2015, le club traite de sujets tels que l'adaptation d'un quartier d'aménagement urbain, l'économie circulaire, le changement climatique et son impact sur la santé, les possibilités d'inclusion de critères climat dans la commande publique, ou encore le financement des collectivités via les financements européens.

Club Carbone Forêt-Bois

En 2015, le club travaille sur les avantages comparés entre la compensation carbone et le mécénat, ainsi que sur l'interaction entre atténuation et adaptation pour le secteur forêt-bois. Le club continue d'assurer aussi une veille sur enjeux scientifiques et économiques, des politiques publiques et des instruments économiques lié au secteur forêt-bois, ainsi qu'un suivi des marchés carbone et des projets forestiers.

Club Climat Agriculture

En 2015, le club étudie l'approche sociologique de la perception du changement climatique et des freins à la transition vers une agriculture peu émettrice et résiliente ; l'expérience d'adaptation à l'échelle des territoires ; l'intégration verticale de l'enjeu climatique dans les systèmes de production agricole, et enfin l'agroforesterie.

5. Actions de formation

Formations sur mesure

I4CE obtient en 2015 son agrément d'organisme de formation, et continue de développer des programmes de formation sur mesure. I4CE a notamment animé en 2015 des actions de formation *ad hoc* portant sur la thématique « prix du carbone ».

Executive Education

En 2015 La KIC-Climat confie à I4CE l'organisation d'une des sessions de formation de son programme Executive Education qui se déroule dans quatre villes européennes sur des thèmes liés à la ville. I4CE prépare et anime 3 journées de formation sur les thématiques finance climat et gouvernance pour un groupe de 30 professionnels. Ces journées font l'objet d'une utilisation de plusieurs concepts pédagogiques pour transmettre les connaissances allant du *serious gaming* aux discours de motivation.

Climactio

En 2015, I4CE termine le programme de formation professionnelle européen Climactio lancé par la KIC-Climat pour mettre à disposition des décideurs publics et privés les outils nécessaires pour initier des projets d'atténuation et d'adaptation puis les accompagner à moyen terme. Suite à la tenue de plusieurs conférences et ateliers en Aquitaine sur les secteurs agricole et forestier I4CE lance un appel à projets qui bénéficie d'un accompagnement personnalisé sur des problématiques définies. Trois projets sont retenus : le projet de fonds carbone porté par l'association Aquitaine carbone, un projet de pâturage pour l'agriculteur Jean-Pierre Planté et une amélioration de l'outil bilan carbone porté par la coopérative Maisadour. Ces trois projets font l'objet d'une étude de cas qui sera publiée en 2016.

NOS MEMBRES FONDATEURS

GRUPE



La Caisse des Dépôts et ses filiales constituent un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique des territoires. Sa mission a été réaffirmée par la loi de modernisation de l'économie du 4 août 2008.

Reconnu pour son expertise dans la gestion de mandats, le Groupe concentre son action sur quatre transitions stratégiques pour le développement à long terme de la France : les transitions territoriale, écologique et énergétique, numérique et démographique.

www.caissedesdepots.fr



L'Agence Française de Développement (AFD), institution financière publique qui met en œuvre la politique définie par le gouvernement français, agit pour combattre la pauvreté et favoriser le développement durable. Présente sur quatre continents à travers un réseau de 72 bureaux, l'AFD finance et accompagne des projets qui améliorent les conditions de vie des populations, soutiennent la croissance économique et protègent la planète.

En 2015, l'AFD a consacré 8,3 milliards d'euros au financement de projets dans les pays en développement et en faveur des Outre-mer.

www.afd.fr

L'EQUIPE



24
COLLABORATEURS

RESEAUX SOCIAUX



1 530
abonnés twitter



10
vidéos Youtube

EVENEMENTS



PLUS DE 50
événements
organisés seul ou
avec des partenaires

PUBLICATIONS



41 études



I4CE

24 avenue Marceau
75008 Paris

I4CE

INSTITUTE FOR
CLIMATE
ECONOMICS

Une initiative de la Caisse des Dépôts et
de l'Agence Française de Développement

www.i4ce.org

contact@i4ce.org

Suivez-nous sur Twitter @I4CE_ 