

A Paris le 09/07/2021,

Monsieur le Directeur général, cher Alain,

Vous avez bien voulu accepter de piloter la revue de l'Institut de l'économie pour le climat (I4CE) et de présider le comité que son conseil d'administration – que je préside – a décidé de constituer à cette fin. Cet exercice est important pour I4CE et je vous remercie de le prendre en charge.

Créé à partir de la Mission climat de la Caisse des Dépôts, I4CE existe sous sa forme actuelle depuis 2015. La mission que l'Institut s'est assignée à sa création a été de contribuer à la lutte contre le changement climatique et d'accompagner les décideurs publics et privés à mieux comprendre, anticiper et faciliter l'utilisation d'instruments économiques et financiers visant à favoriser la transition vers une économie faiblement carbonée et adaptée aux changements climatiques.

L'Institut a évolué au fil du temps. Après 6 ans d'existence, et à l'issue de la mise en œuvre du cadre stratégique 2018-2021, il constitue désormais, avec ses experts, un *think tank* de référence qui éclaire la décision, contribue au débat public sur les politiques liées au climat, et propose des analyses et des méthodes qui permettent aux institutions financières, aux entreprises et aux territoires d'intégrer concrètement les enjeux climatiques dans leur stratégie et dans leurs choix.

Le contexte d'aujourd'hui n'est plus celui de 2015. L'urgence climatique s'est accentuée, elle est aussi bien davantage prise en compte dans les analyses économiques, les choix publics et les décisions d'investissement. Alors qu'en 2015 il s'agissait encore de défricher et d'alerter, la question climatique est aujourd'hui présente – même si c'est de manière encore insuffisante ou inadéquate – dans les travaux des organismes d'analyse économique et des services d'aide à la décision des grandes institutions publiques et privées. Ce *mainstreaming* impose à I4CE de préciser sa spécificité, le rôle qu'il entend jouer et ses priorités tant en ce qui concerne ses domaines d'investigation que ses interlocuteurs.

L'institut doit également se positionner dans le paysage européen et international. La politique climatique de la France s'inscrit dans le contexte d'une action climat devenue une priorité de l'Union européenne, et les politiques extérieures – commerciale, financière ou de développement – sont appelées à faire une place accrue à la question climatique. L'équilibre entre action à l'échelle nationale et action européenne ou internationale est pour I4CE une question stratégique.

La mission d'évaluation que vous avez bien voulu présider aura pour vocation :

- De porter une appréciation sur la pertinence et la qualité des travaux réalisés par l'Institut ;
- D'évaluer l'audience, l'impact et l'utilité des publications et des interventions de l'Institut ;
- D'examiner comment I4CE répond à ses objectifs avec les moyens dont il dispose ;
- D'éclairer les choix stratégiques auquel l'Institut va être confronté dans les années à venir ;
- D'identifier les forces sur lesquelles s'appuyer, et les points d'amélioration pour l'Institut.

I4CE – Institute for Climate Economics – 30 rue de Fleurus 75006 PARIS

Siège social : 10 rue Penthievre 75008 Paris – France

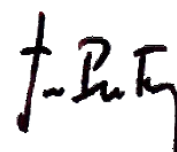
SIREN 500 201 983 000 - APE 9499 Z - Association régie par la loi du 1er juillet 1901

Association régie par la loi du 1er juillet 1901

Vous conduirez vos travaux en toute indépendance. Les collaborateurs d'I4CE seront à votre entière disposition pour vous transmettre toutes les informations nécessaires et pour faciliter l'organisation matérielle et technique de vos travaux. Un budget est envisageable si vous souhaitez effectuer des missions ou recourir à des prestations de service.

J'apprécierais que le rapport de la mission puisse m'être remis le 15 novembre 2021, afin que le rapport et ses recommandations puissent être discutés au CA de l'Institut, prévu à la fin du mois de novembre. Je vous prie de croire, Monsieur le directeur général, à l'assurance de ma plus haute considération.

Jean Pisani-Ferry



I4CE – Institute for Climate Economics – 30 rue de Fleurus 75006 PARIS

Siège social : 10 rue Penthièvre 75008 Paris – France

SIREN 500 201 983 000 - APE 9499 Z - Association régie par la loi du 1er juillet 1901

Association régie par la loi du 1er juillet 1901